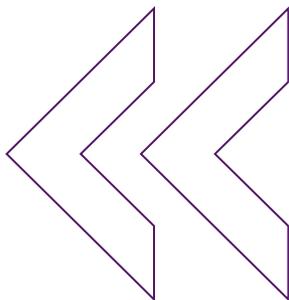


N° 42
SEPTEMBRE
2024

LETTRE

AUX ACTIONNAIRES

GRAND ANGLE	P.03
3 QUESTIONS À	P.04
FLASH INFOS	P.06
CARNET DE L'ACTIONNAIRE	P.08



« LA BONNE DYNAMIQUE DU SECTEUR SE POURSUIT, SAFRAN EST PLEINEMENT ENGAGÉ POUR SATISFAIRE LES BESOINS DE SES CLIENTS. »

MESSAGE
ROSS McINNES,
PRÉSIDENT DE SAFRAN
& OLIVIER ANDRIÈS,
DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE SAFRAN

Chers actionnaires,

Safran a réalisé un très bon premier semestre 2024, avec une forte croissance du chiffre d'affaires, du résultat et de la marge opérationnelle. Le trafic aérien poursuit sa forte dynamique, notamment sur le segment des avions monocouloirs qui dépasse désormais de 13 % le niveau de 2019. Cet environnement favorable a bénéficié à toutes nos activités de maintenance/réparation et de ventes de pièces de rechanges au cours de ce semestre, et particulièrement dans le domaine des moteurs civils (+ 30 %). En parallèle, la demande pour de nouveaux avions reste très soutenue et nous devons augmenter les cadences de productions de nos moteurs et équipements, dans un contexte de perturbations de la chaîne d'approvisionnement. Aussi, notre principal objectif est aujourd'hui de gérer au plus près la performance de nos fournisseurs afin de respecter les engagements pris auprès de nos clients. Notons également la très belle performance de nos activités de défense, portées notamment par la forte croissance des livraisons de systèmes de guidage, l'optronique et les systèmes embarqués.

Ce début d'année a été marqué par plusieurs succès pour Safran

Le 9 juillet, avec le succès du vol inaugural de la fusée Ariane 6, l'Europe a retrouvé un accès souverain à l'espace. La maîtrise d'œuvre de ce nouveau lanceur est assurée par ArianeGroup, co-entreprise à 50/50 entre Safran et Airbus. Ce premier vol a permis de mettre en œuvre plusieurs innovations, dont le moteur d'étage supérieur Vinci® qui a démontré ses capacités d'allumages multiples.

Sur le plan commercial, nous bénéficions d'une excellente dynamique. Nous avons signé des contrats de maintenance à l'heure de vol pour les turbines d'hélicoptères avec le groupe chinois GDAT ainsi qu'avec l'allemand DRF Luftrettung, l'un des services de sauvetage aérien les plus importants d'Europe.

Lors du Salon aéronautique de Farnborough, CFM International a fait part de la plus importante commande de moteurs LEAP-1A par un loueur avec 150 moteurs pour ses monocouloirs.

Deux jalons importants ont été franchis. D'une part, le Gulfstream G700, pour lequel Safran produit de nombreux équipements, dont la nacelle des moteurs Pearl 700, est entré en service en mai, et d'autre part le nouvel avion d'Airbus, l'A321XLR (eXtra Long Range) équipé de moteurs CFM LEAP-1A, a obtenu en juillet la certification de l'Agence européenne de la sécurité aérienne (EASA). Cette nouvelle variante de l'A320neo étend son rayon d'action à 4 700 miles nautiques (8 700 km), avec jusqu'à 244 passagers à son bord grâce à un réservoir central supplémentaire. Son entrée en service est prévue dans le courant de l'année.

Enfin, nous avons renforcé notre présence en Belgique, au Maroc et au Mexique avec de nouvelles capacités de production et de maintenance de moteurs afin de faire face à la montée en puissance de la flotte de moteurs LEAP.

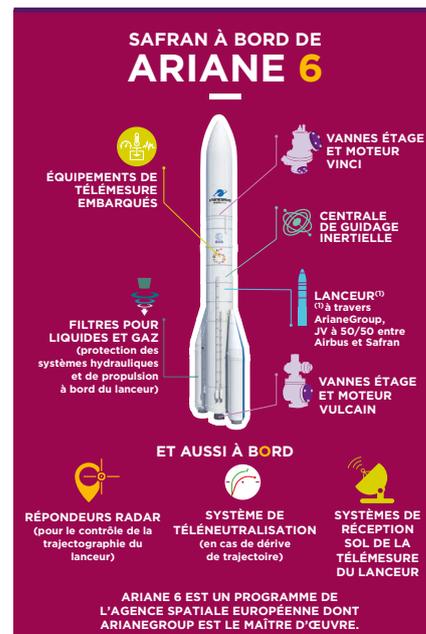
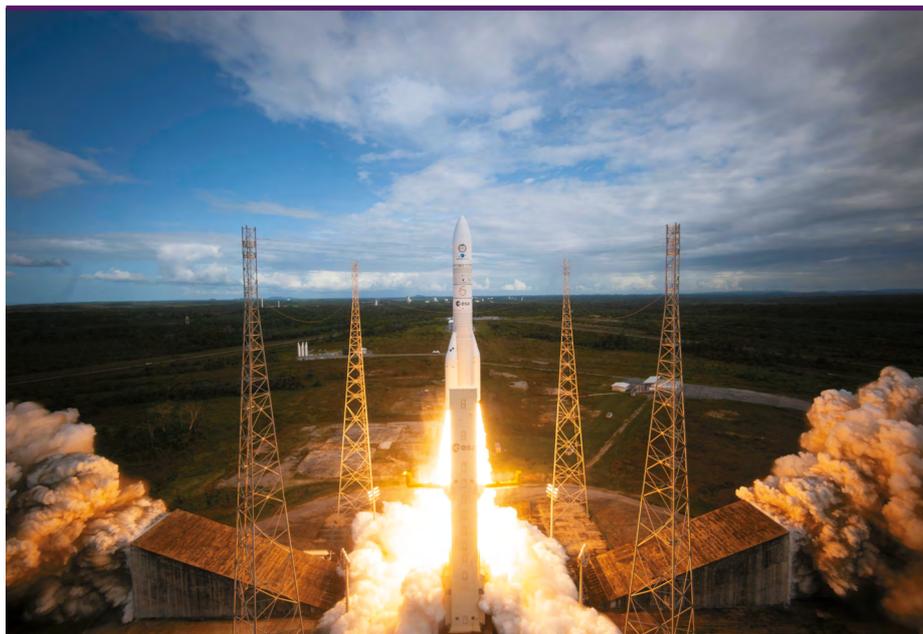
Nous sommes aussi confiants dans la capacité de Safran d'atteindre ses objectifs financiers pour l'année 2024.

Nous vous souhaitons
une agréable lecture,



ZOOM
sur les résultats
du 1^{er} semestre 2024
sur www.safran-group.com

PREMIER VOL RÉUSSI POUR ARIANE 6, SAFRAN À BORD



Ariane 6 a effectué son tout premier vol le 9 juillet au départ du centre spatial de Kourou, en Guyane. Un beau succès pour le secteur spatial européen, mais aussi pour Safran, qui détient 50 % d'ArianeGroup aux côtés d'Airbus.

Une nouvelle génération de lanceurs spatiaux

Le programme Ariane 6 de l'Agence spatiale européenne (ESA), dont ArianeGroup est le maître d'œuvre, est une famille de lanceurs capable de placer tout type de charge utile sur une orbite optimisée, quelle que soit la mission : orbite basse, géostationnaire ou héliosynchrone. Doté d'un très grand volume sous coiffe, Ariane 6 peut assurer aussi bien des lancements classiques, simples ou doubles, que des missions complexes correspondant aux nouveaux besoins du marché, comme la mise en orbite de satellites à propulsion électrique ou le lancement multiple de constellations, grâce à son étage supérieur équipé du moteur réallumable Vinci®.

Des équipements critiques fournis par Safran

Ariane 6 est motorisé par **deux nouveaux moteurs, Vulcain®2.1 et Vinci®**. Le Vulcain®2.1, version optimisée du Vulcain®2 d'Ariane 5, est un moteur cryogénique d'une poussée de 135 tonnes dans le vide. Il propulse Ariane 6 pendant les huit premières minutes du vol.

Le moteur Vinci®, quant à lui, représente la dernière génération de moteurs d'étage supérieur cryogéniques. Il peut se rallumer jusqu'à trois fois pour placer plusieurs charges utiles sur différentes orbites, selon les besoins de la mission. Grâce à lui, Ariane 6 pourra notamment déployer des constellations de microsatsellites. Safran fournit également de nombreux équipements comme :

- **Les vannes** pour le premier étage, le deuxième étage et les moteurs Vulcain® et Vinci® ;
- **La centrale de guidage** inertielle ;
- Les équipements de **télémessure** embarqués et système de réception au sol de la télémessure du lanceur ;
- **Les répondeurs radars** pour le contrôle de la trajectographie du lanceur ;
- Le système de **téléneutralisation** en cas de dérive de trajectoire ;
- **Les filtres** pour liquides et gaz pour la protection des systèmes hydrauliques et de propulsion à bord du lanceur.

CHIFFRE CLÉ

600

C'est le nombre de sociétés coordonnées par ArianeGroup dans 12 pays européens pour le nouveau lanceur Ariane 6.



LISEZ
le communiqué de presse
sur www.safran-group.com

Résultats semestriels 2024 : une forte croissance du chiffre d'affaires, du résultat et de la marge opérationnels ; confirmation des perspectives annuelles

Que reprenez-vous de la performance de Safran au premier semestre 2024 ?

Le premier semestre 2024 a confirmé la tendance favorable de l'aéronautique commerciale et des activités de défense. Dans ce contexte, Safran a vu son chiffre d'affaires du premier semestre 2024 augmenter de 19 % pour atteindre 13 047 millions d'euros. Cette croissance s'explique principalement par le dynamisme des activités de services après-vente civile dans toutes nos activités mais également par la hausse des livraisons, notamment dans la division Équipements & Défense.

Au 1^{er} semestre 2024, Safran a dégagé un résultat opérationnel courant de 1 974 M€, en hausse de 41 % et représentant plus de 15 % du chiffre d'affaires. Cette performance s'explique en grande partie par la croissance des services pour les moteurs et les équipements aéronautiques ainsi que par la nette amélioration des activités d'Aircraft Interiors, qui ont atteint l'équilibre opérationnel.

Le cash-flow libre est ressorti quant à lui à 1 463 M€, un excellent niveau porté par une bonne maîtrise du besoin en fonds de roulement.

Quelles sont les performances de chacune des divisions de Safran pour ce premier semestre 2024 ?

Le chiffre d'affaires de la **Propulsion** a enregistré une croissance de 14 %. Soutenues par une forte dynamique du trafic aérien, les activités de services pour moteurs civils (en \$) sont en hausse de 30 %. Cette croissance s'explique par les ventes de pièces de rechange pour le CFM56 mais également par les contrats CFM à l'heure de vol, notamment pour le LEAP. Au 1^{er} semestre 2024, 664 moteurs LEAP ont été livrés contre 785 au 1^{er} semestre 2023, en recul de - 15 %, en raison de problèmes persistants dans la chaîne d'approvisionnement. Le chiffre d'affaires des moteurs militaires a diminué



PASCAL BANTEGNIE,
DIRECTEUR FINANCIER DE SAFRAN



par rapport au 1^{er} semestre 2023, reflétant la baisse, comme anticipée, des livraisons de M88, partiellement compensée par une hausse des services.

Enfin, la croissance du chiffre d'affaires des moteurs d'hélicoptères a été tirée par les activités de première monte grâce à l'augmentation des livraisons de turbines (notamment Arrius et Arriel). Le résultat opérationnel courant de la Propulsion est ressorti à 1 285 M€, en hausse de 22 % et représentant 19,9 % du chiffre d'affaires, soit une hausse de 1,4 point.

LE CHIFFRE

41%

SAFRAN AFFICHE UN RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT DE 1 947 M€ AU PREMIER SEMESTRE 2024,

en hausse de 41 % par rapport au premier semestre 2023, avec une marge opérationnelle de 15 %.



ZOOM
Plus de détails sur
www.safran-group.com

Le chiffre d'affaires d'**Équipements & Défense** enregistre une forte augmentation de 23,1 %. Soutenus par la croissance continue du trafic aérien et la reprise du marché des avions long-courriers, les services progressent de 18 %, avec une croissance dans toutes les activités, en particulier les systèmes de trains d'atterrissage et les nacelles, mais également dans le domaine de la défense, notamment les systèmes de visée et de navigation. Le chiffre d'affaires en première monte augmente de 27 %, avec une hausse des volumes de nacelles (entrée en service du G700, A320neo), des trains d'atterrissage (787, A320neo), des systèmes électriques (787, A320neo) ainsi que de l'avionique (FADEC pour moteurs LEAP). Dans les activités de défense, la forte croissance a été principalement tirée par les systèmes de guidage, l'optronique et les systèmes embarqués.

Le résultat opérationnel courant d'Équipements & Défense s'établit à 657 M€, en hausse de 41 %. À 12,7 % du chiffre d'affaires, la marge opérationnelle a augmenté de 1,3 point.

Le chiffre d'affaires d'**Aircraft Interiors** augmente de 26,6 % — mais reste encore inférieur de 14 % au niveau de 2019 —, une croissance significative qui illustre notamment la demande de réaménagement des cabines des compagnies aériennes. Les activités de services ont été particulièrement dynamiques, tant pour Cabin (principalement les pièces de rechange) que pour Seats (notamment avec les compagnies aériennes en Asie et aux États-Unis), grâce à la reprise du marché des long-courriers et à la dynamique positive du trafic aérien. La croissance du chiffre d'affaires des activités de première monte est principalement attribuable

à Seats avec une forte hausse des livraisons de sièges de classe affaires (750 unités au 1^{er} semestre 2024 contre 436 au 1^{er} semestre 2023).

L'activité Aircraft Interiors atteint un résultat opérationnel courant positif de 10 M€, affichant ainsi une progression remarquable de 110 M€ par rapport au 1^{er} semestre 2023.

Quelles sont les perspectives du Groupe pour l'année 2024 ?

Nous restons pleinement engagés dans l'atteinte de nos perspectives financières 2024, avec une confiance élevée concernant le résultat opérationnel et certaines pressions sur les flux de trésorerie liées aux avances clients. Pour rappel, Safran prévoit d'atteindre pour l'exercice 2024 (à périmètre constant et en données ajustées) :

- Un chiffre d'affaires d'environ **27,4 Mds€** ;
- Un résultat opérationnel courant proche de **4,0 Mds€** ;
- Un cash-flow libre d'environ **3,0 Mds€**, en fonction du calendrier de paiement de certains acomptes.

Ces perspectives reposent notamment, mais pas exclusivement, sur les hypothèses suivantes, parmi lesquelles deux ont été mises à jour :

- **Livraisons de moteurs LEAP** : hausse entre 0 % et 5 % par rapport à 2023 (précédemment en hausse entre 10 % et 15 %) ;
- **Chiffre d'affaires des activités de services pour moteurs civils** (en \$) : une hausse d'environ 25 % (précédemment environ 20 %) ;
- **Cours de change** spot EUR/USD de 1,10 ;
- **Taux couvert** EUR/USD de 1,12.

« EN 2024, NOUS MAINTENONS NOS OBJECTIFS DE CHIFFRE D'AFFAIRES D'ENVIRON 27,4 MDS€, UN RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT PROCHE DE 4 MDS€ ET UN CASH-FLOW LIBRE D'ENVIRON 3 MDS€ »



Cédric Goubet, Président de Safran Helicopter Engines (2^e à partir de la gauche), et Michael Schreyögg, Directeur des Programmes de MTU Aero Engines (2^e à partir de la droite).

PARTENARIAT

Safran et MTU Aero Engines créent la co-entreprise EURA pour équiper la prochaine génération d'hélicoptères militaires européens

Safran Helicopter Engines et MTU Aero Engines ont signé l'accord de coopération pour créer EURA (EUropean Military Rotorcraft Engine Alliance), une co-entreprise à parts égales. Cette société constituera le noyau d'un programme de coopération avec des partenaires industriels et technologiques de plusieurs autres pays européens. Avec la création d'EURA, les deux entreprises franchissent une étape importante vers le développement en partenariat d'un nouveau moteur pour la prochaine génération d'hélicoptères militaires européens.



SOUVERAINETÉ

Skyjacker, le système de lutte anti-drones de Safran, déployé pour la protection des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024

Afin de répondre à la menace croissante que représentent les drones pour les installations sensibles, Safran Electronics & Defense a développé le système Skyjacker. Ce système offre la possibilité de modifier la trajectoire d'un drone pour neutraliser la menace. Couplé avec un système de détection radar et d'identification optronique, il permet aussi de faire face efficacement à des essaims de drones.



REGARDEZ
la vidéo du Skyjacker
sur www.safran-group.com



L'inauguration du site de Bruxelles s'est déroulée en présence de Jean-Paul Alary, Président de Safran Aircraft Engines, d'Arnaud Feist, Président Directeur-Général de Brussels Airport (3^e et 2^e à partir de la droite), de clients opérateurs du LEAP, et de représentants politiques locaux et régionaux belges.

INTERNATIONAL

Renforcement des capacités industrielles de Safran à Bruxelles (Belgique), à Querétaro (Mexique), et à Nouaceur (Maroc)

Afin de poursuivre le développement de son réseau mondial de maintenance de moteurs civils, Safran a inauguré de nouveaux ateliers à Bruxelles (8 500 m² dédiés aux LEAP), à Nouaceur au Maroc (1 500 m² supplémentaires dédiés au CFM56) et a lancé l'extension du site de Querétaro au Mexique (14 000 m² supplémentaires pour les LEAP).

CHIFFRE CLÉ

16 457

BREVETS ACTIFS EN FRANCE DÉTENUS PAR SAFRAN

Safran figure en tête du classement 2024 de l'Institut national de la propriété industrielle (INPI) des titulaires de brevets en France. Cette position illustre le succès de la politique d'innovation et de protection intellectuelle menée par le Groupe.



RETROUVEZ
le communiqué
de presse sur
www.safran-group.com



VISIONNEZ
le replay de l'Assemblée
générale 2024 sur
www.safran-group.com

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Assemblée générale 2024, un temps fort pour les actionnaires de Safran

Le 23 mai 2024, Safran a tenu, sur son Campus de Massy, son Assemblée générale ordinaire annuelle, sous la présidence de Ross McInnes, Président du Conseil d'administration.

L'Assemblée générale est un véritable temps fort d'information, d'échange et de discussion entre les actionnaires du Groupe et les dirigeants de la Société. Les actionnaires ont eu la possibilité de poser leurs questions soit en séance, soit par écrit préalablement à l'Assemblée. L'ensemble des résolutions soumises au vote de l'Assemblée générale a été adopté, parmi lesquelles, l'attribution d'un dividende de 2,20 euros par action.



DÉCARBONATION

Safran investit dans Avnos, start-up américaine à la pointe de l'innovation du captage de CO₂

Safran, au travers de sa filiale Safran Corporate Ventures, a investi dans Avnos, une start-up américaine spécialisée dans le captage de CO₂ dans l'air ambiant.

Avnos développe une technologie dite de « Hybrid Direct Air Capture » qui consiste à capter le CO₂ contenu dans l'air ambiant à faible concentration. Avnos se distingue par une technologie novatrice permettant de réduire de manière significative la consommation d'énergie du procédé de captage et de ne pas consommer d'eau. Elle consiste à faire circuler l'air ambiant au contact d'un premier matériau adsorbant pour extraire l'eau, puis vers un second matériau, également adsorbant qui permet de retenir le CO₂. Celui-ci est ensuite libéré en changeant les conditions d'humidité du matériau.



DÉCOUVREZ
le communiqué
de presse sur
www.safran-group.com

ACQUISITION

Accord en vue de l'acquisition de Preligens

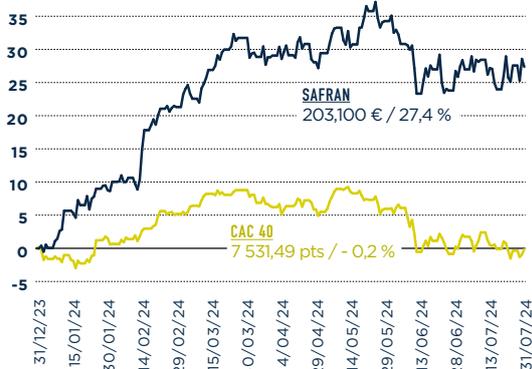
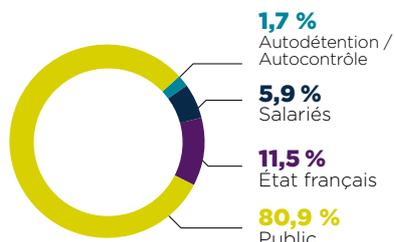
Preligens, l'un des leaders de l'Intelligence Artificielle (IA) pour les secteurs de l'aérospatial et de la défense, fournit des solutions éprouvées pour analyser les images à haute résolution, les vidéos et les signaux acoustiques. La société développe des algorithmes et logiciels complexes, permettant d'analyser et de détecter et identifier automatiquement des objets présentant un intérêt militaire, à partir notamment d'images satellites.

Pour Olivier Andriès, Directeur Général de Safran, « L'acquisition de Preligens permettra d'accélérer l'adoption de l'IA au sein du Groupe, et ainsi optimiser notre agilité et notre efficacité. Avec de multiples applications, cet apport représentera une étape majeure pour le développement de nos activités dans la défense et le spatial, et nous permettra également de déployer des méthodes d'inspection numérique pour renforcer la qualité et la sécurité des vols. »



LISEZ
le communiqué
de presse sur
www.safran-group.com

CHIFFRES CLÉS ET REPÈRES

Performance du cours de l'action Safran
du 31 décembre 2023 au 31 juillet 2024Répartition de l'actionnariat
au 31 juillet 2024

CAPITAL SOCIAL
85 452 108 €

CODE ISIN
FR0000073272

PLACE DE COTATION
EURONEXT PARIS

INDICES
CAC 40 ET
EURO STOXX 50

Site internet

Les communiqués financiers et les présentations faites aux analystes et investisseurs institutionnels sont accessibles depuis le site internet, dans la rubrique Finance.

La rubrique Finance du site internet www.safran-group.com/fr réunit l'ensemble des informations et publications dès leur parution.

C'est le moyen idéal pour parfaire votre connaissance de Safran. Vous y trouverez notamment des informations générales sur le cours de l'action, les chiffres clés, la structure du capital, l'agenda financier, mais également des informations plus spécifiques (présentations financières, informations réglementées...). Enfin, la rubrique Actionnaires vous donne accès à des informations pratiques et utiles : comment devenir actionnaire, comment s'inscrire au Club Actionnaires, etc.

Rappel des documents mis
à votre disposition par Safran

Les équipes de la Communication financière mettent à votre disposition différents documents afin que vous restiez pleinement informés de l'activité, des opportunités et de la vision stratégique du Groupe :

- le document d'enregistrement universel 2023 ;
- le rapport intégré 2023 ;
- l'ensemble des communiqués et résultats financiers ;
- la documentation du Club Actionnaires.

L'ensemble de ces publications est à retrouver sur le site Internet du Groupe : www.safran-group.com, rubrique Finance.

VOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS

Agenda financier

25 octobre 2024 :
Chiffre d'affaires
du T3 2024

5 décembre 2024 :
Capital Markets
Day 2024

14 février 2025 :
Résultats annuels 2024

22 mai 2025 :
Assemblée
générale 2025

Visites de sites

2 octobre 2024 :
Safran Electronics
& Defense,
Fougères (35)

20 novembre 2024 :
Safran Aircraft Engines,
Gennevilliers (92)



ZOOM
sur les prochaines visites de sites :
Programme du Club Actionnaires
sur www.safran-group.com

Gardez
le contact

Safran relations actionnaires
2, bd du Général Martial-Valin
75724 Paris Cedex 15

0 800 17 17 17 Service à appeler
gratuitement
Touche 5 pour joindre
un conseiller

www.safran-group.com/fr
Rubrique « Finance »

actionnaire.individuel@safran-group.com

Suivez toute l'actualité
de Safran sur les réseaux sociaux

