



LETTRE AUX ACTIONNAIRES

N° 45

MARS
2026





Ross McInnes,
Président de Safran
& **Olivier Andriès,**
Directeur Général de Safran



ZOOM
sur les résultats
annuels 2025 sur
www.safran-group.com



L'année 2025 aura été remarquable pour Safran, avec une demande extrêmement soutenue dans l'ensemble de nos secteurs d'activités, civils comme militaires. »

Chers actionnaires,

L'année 2025 aura été remarquable pour Safran, avec une demande extrêmement soutenue dans l'ensemble de nos secteurs d'activités, civils comme militaires.

Le trafic aérien a poursuivi sa croissance et un nombre record de passagers a été transporté dans le monde, ce qui s'est traduit par une activité d'après-vente pour moteurs civils supérieure aux prévisions initiales. Un nombre record de moteurs LEAP a été livré, atteignant un sommet historique de 1 802 unités, en progression de 28 % par rapport à 2024. La robustesse de nos carnets de commandes nous offre une bonne visibilité à long terme avec d'importantes commandes de moteurs LEAP passées avec ANA, Ryanair, Malaysia Aviation Group et Riyadh Air, qui a également choisi nos roues et freins. Emirates a sélectionné nos sièges Business et Economy pour ses Boeing 777 et A380. Enfin, notons qu'Airbus Helicopters nous a retenus pour la motorisation du programme H140.

Dans le domaine de la défense, la hausse des budgets à l'échelle mondiale a dynamisé nos activités, nous conduisant à fortement augmenter la production des équipements électroniques, des systèmes de propulsion de missiles, des capteurs et des munitions intelligentes AASM HAMMER. Nous avons également conclu un accord en vue d'établir un partenariat stratégique avec la société indienne Bharat Electronics Limited pour la fabrication d'AASM HAMMER en Inde. Parallèlement, nous avons célébré avec Dassault Aviation la livraison du 300^e Rafale, enregistré la commande de 26 Rafale Marine par l'Inde, et annoncé le développement du moteur M88 T-REX, destiné au futur Rafale standard F5. Avio Aero rejoint notre partenariat stratégique avec MTU pour motoriser la prochaine génération d'hélicoptères militaires européens.

L'acquisition des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace, présentes dans 7 pays, a été finalisée. Cette acquisition renforce notre portefeuille d'équipements critiques pour l'aéronautique et la défense, et porte sur une activité clé pour la prochaine génération d'avions.

Sur le plan industriel, nous avons continué à investir massivement dans nos capacités de production et de maintenance afin d'accompagner la hausse des cadences. Notons en particulier : en Belgique, l'ouverture de Safran Blades ; en France, l'annonce de notre quatrième usine de freins carbone ; en Inde, la mise en service d'un centre de maintenance, réparation et révision (MRO) dédié au moteur LEAP et le lancement d'un centre MRO pour le moteur M88 ; et enfin, au Maroc, le lancement d'un centre MRO dédié au moteur LEAP et l'annonce de la construction d'une usine d'assemblage finale de moteurs LEAP.

Cette dynamique globale permet à Safran d'afficher des résultats financiers records tant en chiffre d'affaires qu'en résultat opérationnel courant et cash-flow libre. Dans un contexte incertain, cette performance démontre la résilience de notre modèle économique et notre engagement constant en faveur de l'excellence opérationnelle.

Forts de ces réalisations, nos ambitions pour 2026 sont claires : poursuivre une croissance rentable à deux chiffres, continuer à augmenter nos cadences de production, renforcer la résilience de notre chaîne d'approvisionnement et accélérer le développement de la prochaine génération de moteurs ultra-sobres.

Merci de votre fidélité et bonne lecture !

SAFRAN ACCÉLÈRE SON DÉVELOPPEMENT EN INDE



Safran a inauguré à Hyderabad son plus grand centre de maintenance, réparation et révision (MRO) destiné aux moteurs LEAP de CFM International¹ et a annoncé deux investissements dans le domaine de la défense pour accompagner le programme Rafale en Inde. Safran démontre ainsi son engagement croissant pour le « Make-in-India », soutenant aussi la production locale et la création d'emplois dans les activités d'aéronautique civile et militaire.

Le nouveau centre MRO pour les moteurs LEAP représente un investissement total de 200 millions d'euros et sera opérationnel en 2026. D'une superficie de 45 000 m², cet atelier sera doté à terme d'une capacité annuelle de maintenance de 300 moteurs LEAP et d'un banc d'essai de nouvelle génération. Il permettra d'accompagner la croissance rapide dans la région de la flotte de moteurs LEAP. Ce nouveau site emploiera plus de 250 personnes à son démarrage, puis jusqu'à 1 100 à terme. Un centre de formation intégré accueillera chaque année plus de 100 techniciens

et ingénieurs indiens, favorisant ainsi le développement de compétences et l'excellence opérationnelle.

Dans le domaine de la défense, Safran a annoncé la création en Inde d'un atelier de maintenance dédié au moteur M88 qui équipe le Rafale de Dassault Aviation. Il représente un investissement de plus de 40 millions d'euros avec une superficie de 5 000 m². Il pourra réviser plus de 600 modules de moteurs par an et emploiera jusqu'à 150 personnes à terme. Dédié en priorité aux moteurs des avions opérés par les forces aériennes indiennes, il assurera également des opérations de maintenance pour d'autres clients export du M88.

Enfin, Safran a signé à New Delhi un accord pour la création d'une coentreprise avec Bharat Electronics Limited, destinée à la production de l'armement air-sol modulaire AASM/Hammer. Ce dernier peut s'adapter à de multiples plateformes aériennes, notamment le Rafale et le monoplace indien Tejas d'Hindustan Aeronautics Limited.

70 ANS

Présence de Safran en Inde

18 SITES

qui emploient fin 2025

+ de 3 000

collaborateurs

x3

triplément du chiffre d'affaires en Inde d'ici 2030 pour dépasser 3 Mds€



RETROUVEZ
le communiqué de presse
sur www.safran-group.com

1. CFM International est une société commune 50/50 de Safran Aircraft Engines et GE Aerospace.



Pascal Bantegnie,
Directeur Financier de Safran

LE CHIFFRE D'AFFAIRES, LE RÉSULTAT OPÉRATIONNEL ET LE CASH-FLOW LIBRE ATTEIGNENT DES NIVEAUX RECORDS, L'AMBITION POUR 2028 EST REVUE À LA HAUSSE

Que reprenez-vous de la performance de Safran en 2025 ?

2025 a été une année exceptionnelle pour nos activités, portées par un trafic passagers record et une dynamique soutenue dans la défense. Grâce aux améliorations dans la chaîne d'approvisionnement et malgré un environnement complexe, Safran a réalisé un chiffre d'affaires¹ sans précédent, de 31,3 Mds€, en hausse de 15 % par rapport à 2024. Cette progression a été principalement soutenue par la performance de nos activités de services et l'augmentation des volumes en première monte.

Marge
opérationnelle
16,6 %

Le résultat opérationnel courant s'est élevé à 5,2 Mds€ en 2025, affichant une progression de 26 % par rapport à l'année précédente, ce qui porte la marge opérationnelle à 16,6 % du chiffre d'affaires et ce malgré l'impact des droits de douane.

La génération de trésorerie a atteint 3,9 Mds€ après prise en compte d'investissements significatifs, en particulier pour accroître nos capacités de maintenance (MRO) et de première monte.

En 2025, nous avons également finalisé l'acquisition des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins.

Sur la base de ces bons résultats, nous proposons un dividende de 3,35 euros par action pour 2025, soit une augmentation de 16 % par rapport à l'année dernière.

Quelles sont les performances de chacune des divisions de Safran pour l'exercice 2025 ?

Le chiffre d'affaires de la **Propulsion** a augmenté de 18 %, soutenu par une forte croissance des activités d'après-vente (+21 %) et de la première monte (+12 %). L'augmentation du trafic aérien et le faible retrait des avions ont stimulé les activités d'après-vente, qui ont largement dépassé les prévisions. Les ventes de pièces de rechange pour moteurs civils ont progressé de 18 %, portées principalement par le CFM56, avec une hausse du nombre de passages en atelier et des opérations de maintenance plus riches en contenu. Les services pour moteurs civils

1. Les indications ci-après sont présentées en données ajustées.



Nos priorités pour 2026 sont de satisfaire les attentes de nos clients, qu'ils soient aviateurs ou compagnies aériennes, et d'améliorer la performance industrielle, tant dans les activités de première monte que dans celles de maintenance, réparation et révision (MRO). »

affichent une hausse de chiffre d'affaires de 30 %, tirée principalement par le moteur LEAP avec les contrats à l'heure de vol. Safran a livré un nombre record de 1 802 moteurs LEAP en 2025, soit 28 % de plus qu'en 2024, témoignant d'une solide performance industrielle. Les moteurs militaires et turbines d'hélicoptères ont également contribué à ces bons résultats. Dans ce contexte, la marge opérationnelle de la Propulsion s'est établie à 23,0 % du chiffre d'affaires, contre 20,6 % en 2024.

Le chiffre d'affaires de la division **Équipements & Défense** progresse de 11 %². Les activités de services enregistrent une hausse de 12 %, avec une croissance généralisée, notamment des trains d'atterrissage (A350, A320, A330, 787), des nacelles (A320neo, A380) et des toboggans d'évacuation. Le chiffre d'affaires de la première monte augmente de 11 %, principalement soutenu par l'augmentation des volumes dans le secteur de la défense, qui bénéficie de la forte conjoncture actuelle (AASM/ Hammer, autodirecteurs de missiles, systèmes de Navigation et Timing), des cœurs électriques et câblages (737, A320neo), des nacelles (A320neo) et des trains d'atterrissage (787, A320neo). La marge opérationnelle a progressé et s'est établie à 12,7 % du chiffre d'affaires (contre 12,2 % en 2024). Cette dernière aurait été de 13,1 % sans tenir compte de la consolidation des activités de commandes de vol et d'actionnement achetées à Collins Aerospace, activités aujourd'hui dilutives pour la marge.

Aircraft Interiors enregistre une croissance de 14 %. Les activités de services sont en hausse de 13 %, principalement grâce à Cabin (pièces de rechange et systèmes de gestion de l'air). Seats a également contribué à la hausse grâce à des volumes plus importants et à un effet prix favorable. Les activités de première monte augmentent de 15 %, portés par l'ensemble des produits. Le résultat opérationnel courant a quadruplé et la marge opérationnelle atteint 3,2 % du chiffre d'affaires. Aircraft Interiors a également réalisé une solide performance en 2025, affichant un cash-flow libre à l'équilibre.

Quelles sont les perspectives du Groupe pour l'année 2026 ?

Nos priorités pour 2026 sont de satisfaire les attentes de nos clients, qu'ils soient aviateurs ou compagnies aériennes, et d'améliorer la performance industrielle, tant dans les activités de première monte que dans celles de maintenance, réparation et révision (MRO).

Nous prévoyons de poursuivre la hausse des cadences en première monte avec notamment une hausse attendue d'environ 15 % de nos livraisons de LEAP. Nos activités de services devraient aussi progresser, soutenues par la demande. Il en résulte un chiffre d'affaires attendu en hausse de 12 à 15 %, un résultat opérationnel courant attendu entre 6,1 et 6,2 Mds€ et un cash-flow libre entre 4,4 et 4,6 Mds€³.

Pourquoi avoir revu à la hausse votre ambition pour 2028 ?

L'amélioration de nos perspectives pour 2028 s'explique principalement par un contexte plus favorable qu'initialement anticipé pour nos activités d'après-vente, en particulier pour les moteurs civils. Notre activité bénéficie d'un trafic aérien supérieur aux prévisions, ce qui conduit, faute de nouveaux avions disponibles, les compagnies aériennes à utiliser davantage leurs flottes existantes, et donc les moteurs CFM56. Cette situation entraîne un volume très élevé de passages en atelier, tandis que le contenu des événements de maintenance atteint des niveaux records. Cette tendance devrait perdurer jusqu'en 2028.



RETROUVEZ
le communiqué de presse
des résultats 2025
sur www.safran-group.com

2. 16 % comprenant les effets de périmètre et de change.

3. Dont un impact négatif estimé d'environ -470 M€ associé à la contribution exceptionnelle française à l'impôt sur les sociétés, et en fonction du calendrier de paiement de certains acomptes et du rythme de paiement des États clients.



INVESTISSEMENTS AU MAROC

Lancement de trois projets d'ampleur au Maroc

Safran lance un nouvel atelier de maintenance, réparation et révision (MRO) dédié au moteur LEAP à Casablanca (Maroc). Il permettra d'accompagner la croissance rapide de la flotte de moteurs LEAP de CFM International. Cet atelier, opérationnel en 2027, disposera d'une surface industrielle de 25 000 m², d'une capacité de maintenance de 150 moteurs par an, et générera 600 nouveaux emplois à horizon 2030. Il représente un investissement de l'ordre de 120 millions d'euros.

Safran a également annoncé l'installation au Maroc d'une nouvelle ligne d'assemblage dédiée au moteur LEAP-1A pour Airbus. Ce site complètera les capacités existantes du site de Villaroche

(France) pour répondre aux forts enjeux de montée en cadence du programme. Ce nouveau site, d'une superficie de 13 000 m², sera opérationnel à partir de fin 2027 et permettra d'assembler jusqu'à 350 moteurs par an. Il générera la création de 300 emplois et représente un investissement d'environ 200 millions d'euros.

En février 2026, Safran a annoncé l'implantation d'une nouvelle usine de production d'équipements de trains d'atterrissage à Casablanca, afin de soutenir également la montée en cadence des avionneurs. L'usine sera opérationnelle en 2029 et emploiera à terme près de 500 salariés qualifiés.

1 802

C'EST LE NOMBRE DE MOTEURS LEAP, TOUTES FAMILLES CONFONDUES, LIVRÉS EN 2025

+ 28 % par rapport aux 1 407 moteurs livrés en 2024.

SUCCÈS COMMERCIAL

Ryanair et CFM renforcent leur partenariat historique avec un accord de services à long terme

Un protocole d'accord de services a été signé pour soutenir l'ensemble de la flotte de Ryanair, soit près de 2 000 moteurs CFM56 & LEAP équipant ses Boeing 737 à l'horizon 2030. Il porte sur la fourniture de pièces de rechange et la réparation de pièces par CFM pour deux nouveaux ateliers MRO de moteurs que Ryanair prévoit d'implanter en Europe à partir de 2029. CFM accompagnera également Ryanair avec un contrat de services pour les moteurs CFM56 et LEAP, jusqu'à ce que les ateliers MRO de Ryanair soient pleinement opérationnels.

Cet accord marque une nouvelle étape dans le partenariat historique entre

Ryanair et CFM, qui remonte à 1998. Ryanair exploite la plus grande flotte mondiale d'avions Boeing équipés de moteurs CFM ainsi que la plus grande flotte de moteurs CFM56 en Europe, avec plus de 400 appareils Boeing 737 NG.

La compagnie aérienne exploite actuellement plus de 200 Boeing 737 MAX-8 équipés de moteurs LEAP-1B. Ryanair a également commandé 150 Boeing 737 MAX-10, avec 150 en option.



DÉCOUVREZ
le communiqué de presse
sur www.safran-group.com

FRANCE

Safran étend son activité au Creusot pour produire des pièces complexes des moteurs du Rafale

Aujourd'hui, le site du Creusot produit exclusivement des disques de turbine basse pression destinés aux moteurs LEAP et CFM56 de CFM International qui équipent les Airbus A320 et les Boeing 737. Cette extension permettra l'intégration de lignes de production de pièces tournantes complexes pour les moteurs M88 et GE90 qui équipent respectivement l'avion de combat Rafale et l'avion long-courrier Boeing 777. Ce projet représente un investissement de 70 millions d'euros et permettra d'augmenter les effectifs du site de 200 à 300 salariés à horizon 2032. Opérationnelle en 2029, cette extension de 9 000 m² portera la surface industrielle totale à 26 000 m².



RETROUVEZ
le communiqué de presse
sur www.safran-group.com



RESSOURCES HUMAINES

Nos collaboratrices distinguées au Prix des Femmes de l'Aéro et du Spatial

À l'occasion de la première cérémonie du Prix des Femmes de l'Aéronautique et du Spatial organisée par le GIFAS et le Journal de l'Aviation, Florence Minisclo, Directrice de la division des moteurs civils chez Safran Aircraft Engines a remporté le Prix de la carrière. Six collaboratrices de Safran ont reçu un prix lors de cette cérémonie qui a visé à célébrer la mixité dans le secteur de l'aéronautique et du spatial. Créé par le GIFAS en partenariat

avec le journal de l'Aviation, le Prix des Femmes de l'Aéronautique et du spatial a pour vocation de mettre en lumière des trajectoires professionnelles de femmes qui s'illustrent dans le secteur aéronautique et de l'espace.



DÉCOUVREZ
le parcours de nos finalistes
sur www.safran-group.com

INNOVATION

Safran de nouveau classé parmi les 100 entreprises les plus innovantes du monde

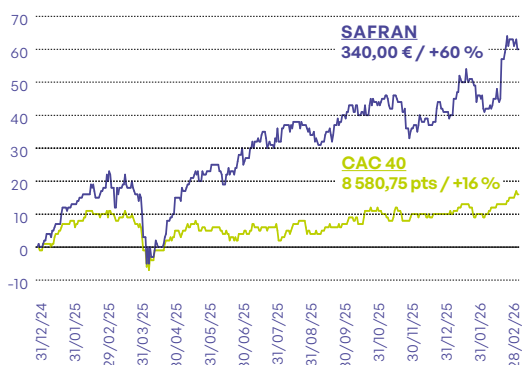
Pour la 13^e année, Safran figure dans le classement « **Top 100 Global Innovators** » publié par Clarivate. Cette reconnaissance témoigne de l'engagement continu du Groupe en faveur de la recherche, du développement et de l'excellence technologique, véritables piliers de sa stratégie.

Top 100
Global
Innovator
2025

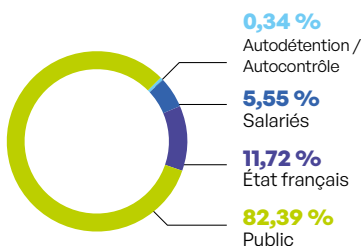
Clarivate

CHIFFRES CLÉS ET REPÈRES

Performance de l'action Safran du 01 janvier 2025 au 28 février 2026



Répartition de l'actionnariat au 31 décembre 2025



Capital social
83 668 925,20 €

Code ISIN
FR0000073272

Place de cotation
EURONEXT PARIS

Indices
CAC 40
et EURO STOXX 50

SITE INTERNET

Les communiqués financiers et les présentations faites aux analystes et investisseurs institutionnels sont accessibles depuis le site internet, dans la rubrique Finance.

La rubrique Finance du site Internet www.safran-group.com/fr réunit l'ensemble des informations et publications dès leur parution.

C'est le moyen idéal pour parfaire votre connaissance de Safran. Vous y trouverez notamment des informations générales sur le cours de l'action, les chiffres clés, la structure du capital, l'agenda financier, mais également des informations plus spécifiques (présentations financières, informations réglementées...). Enfin, la rubrique Actionnaires vous donne accès à des informations pratiques et utiles : comment devenir actionnaire, comment s'inscrire au Club Actionnaires, etc.

RAPPEL DES DOCUMENTS MIS À VOTRE DISPOSITION PAR SAFRAN

Les équipes de la Communication Financière mettent à votre disposition différents documents afin que vous restiez pleinement informés de l'activité, des opportunités et de la vision stratégique de votre Groupe :

- le document d'enregistrement universel ;
- le rapport intégré ;
- l'ensemble des communiqués et résultats financiers ;
- la documentation du Club Actionnaires.



L'ensemble de ces publications est à retrouver sur le site Internet du Groupe : www.safran-group.com, rubrique « Finance ».

VOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS

Agenda financier

23 avril 2026
Chiffre d'affaires du T1 2026

21 mai 2026
Assemblée générale

28 juillet 2026
Résultats S1 2026

23 octobre 2026
Chiffre d'affaires T3 2026

9 février 2027
Résultats annuels 2026

Visites de sites

8 avril
Safran Aircraft Engines
Services Brussels
à Steenokkerzeel (1820)

29 avril
Safran Landing Systems
à Villeurbanne (69)

23 juin
Musée Aéronautique et Spatial
Safran à Réau (77)

22 septembre
Safran Aerosystems
à Cognac (16)

26 novembre
Safran Electronics & Defense
à Éragny-sur-Oise (95)

CARNET DE L'ACTIONNAIRE

Safran relations actionnaires

2, bd du Général Martial-Valin
75724 Paris Cedex 15

0 800 17 17 17 Service & appel gratuits

Touche 5 pour joindre un conseiller

www.safran-group.com/fr
Rubrique « Finance »

actionnaire.individuel@safrangroup.com

Suivez toute l'actualité de Safran sur les réseaux sociaux



IMPRIM'VERT*

pwc

Conception graphique de ce document par PricewaterhouseCoopers Advisory
Contact : fr_content_and_design@pwc.com

Crédits photos : Aurélie Lamachère / Safran, Raphael Olivier / CAPA Pictures / Safran.