

Lettre aux actionnaires - Novembre 2025 #14



Edito

Cher(e) actionnaire,

Air France-KLM a présenté ses résultats du troisième trimestre le 6 novembre. L'été a été chargé en termes de trafic passagers, puisque le Groupe a accueilli 5 % de passagers de plus qu'au même trimestre de l'année dernière.



Le résultat d'exploitation s'est amélioré de 23 millions d'euros par rapport au troisième trimestre 2024, impacté par les Jeux Olympiques, pour atteindre 1 203 millions d'euros, avec une marge opérationnelle stable à 13,1 %. Cette amélioration du résultat d'exploitation a été soutenue par une baisse de 107 millions d'euros du prix du carburant, partiellement compensée par une baisse de 0,5 % des recettes unitaires et une hausse limitée, comme anticipé, de 1,3 % des coûts unitaires. Il s'agit, pour ce trimestre, du deuxième meilleur résultat d'exploitation au troisième trimestre de l'histoire du Groupe.

Nous avons maintenu nos perspectives pour l'ensemble de l'année. La capacité augmentera de +4 % à +5 % par rapport à l'année dernière. La hausse des coûts unitaires est estimée à un faible pourcentage à un chiffre par rapport à l'an dernier. Nos investissements nets devraient se situer entre 3,2 et 3,4 milliards d'euros d'ici la fin de l'année, et notre ratio d'endettement devrait être compris entre 1,5x et 2,0x.

Steven Zaat

Directeur général adjoint en charge des Finances

Indicateurs clés

Exercice 2025 - Résultats du 3ème trimestre

Chiffre d'Affaires
9,2 milliards €

+ 2,6%
comparé au 3ème trimestre 2024

Résultat d'exploitation
1 203 millions €

en hausse de 23 millions €
comparé au 3ème trimestre 2024

Capacité
+ 5,1%

comparée au 3ème trimestre de
2024

Nombre de passagers
29,2 millions

+ 4,7%
comparé au 3ème trimestre 2024

► Lire le communiqué de presse

Dernières actualités

Octobre 2025

Groupe

Air France-KLM finalise l'acquisition d'une participation de 2,3% dans le capital de la compagnie aérienne WestJet

Air France-KLM a racheté cette participation auprès de sa partenaire de co-entreprise Delta Air Lines, qui avait elle-même fait l'acquisition d'une participation minoritaire de 15% dans le capital de WestJet dans le cadre d'une transaction distincte finalisée hier, le 22 octobre 2025, et comprenant également l'acquisition par la compagnie Korean Air d'une participation de 10% dans le capital de WestJet.

Les participations acquises par les trois compagnies représentent ainsi au total 25% du capital de WestJet (Delta Air Lines : 12,7%, Korean Air : 10% et Air France-KLM : 2,3%).

Air France-KLM est partenaire de WestJet depuis 2009, initialement sous la forme d'accords de commercialisation interligne. Depuis cette date, le partenariat s'est renforcé et intègre désormais des accords de partage de codes et des avantages réciproques pour les membres des programmes de fidélité des deux entités.



de même des deux entités.

► [En savoir +](#)

Septembre 2025

Réseau

Air France-KLM et SAS renforcent leur coopération commerciale afin d'améliorer la connectivité entre la Scandinavie et les États-Unis



Air France-KLM et SAS (Scandinavian Airlines) annoncent aujourd'hui l'extension de leur accord de coopération commerciale, dans le but d'améliorer la connectivité et l'expérience de voyage des clients voyageant entre la Scandinavie et les États-Unis. Cette étape stratégique confirme l'engagement des deux partenaires à offrir une expérience toujours plus fluide et de meilleurs avantages à leurs clients respectifs.

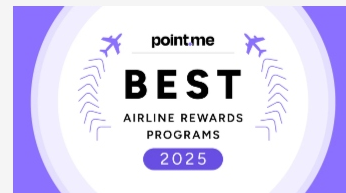
► [En savoir +](#)

Septembre 2025

Produit

Flying Blue : meilleur programme de fidélité aérien au monde pour la deuxième année consécutive

Air France-KLM est fier d'annoncer que Flying Blue, le programme de fidélité du Groupe, a été désigné n°1 mondial par le classement « World's Best Airline Rewards Programs » publié par Point.me, et ce pour la deuxième année consécutive.



► [En savoir +](#)

Fiers de...

Air France à nouveau 5 étoiles au classement APEX des compagnies aériennes



Le 11 septembre 2025, lors de la cérémonie APEX/IFSA se tenant à Long Beach (États-Unis), Air France a, pour la 4ème année consécutive, été consacrée « compagnie 5 étoiles ».

► [En savoir +](#)

Club des actionnaires

Vous n'êtes pas encore inscrit au Club des Actionnaires ?

Vous détenez 5 actions Air France-KLM ou plus ? Inscrivez-vous au Club des Actionnaires Air France-KLM.

En tant que membre du Club, vous recevez cette lettre directement dans votre boîte mail, vous êtes informé des publications et grands événements de l'année et vous bénéficiez d'avantages réservés aux membres du Club, comme des invitations à des événements sponsorisés par Air France-KLM ou des offres particulières.



Vous pouvez vous inscrire au Club en suivant ce lien : [Le Club des Actionnaires | AIR FRANCE-KLM](#)

L'agenda de l'actionnaire

19 février 2026

Résultats annuels 2025

30 avril 2026

Résultats 1er trimestre 2026

03 juin 2026

Assemblée générale des actionnaires 2026

Contact Actionnaires Individuels :

✉ mail.actionnaire@airfranceklm.com

Air France-KLM - 7 rue du Cirque, 75008 Paris

Crédits photos : Photothèque Air France-KLM. © Airbus - Adobe stock

Tous droits réservés.

Ce message vous est adressé par l'équipe Relation actionnaires Air France-KLM. Conformément à la loi « Informatique et Libertés » du 6 janvier 1978, modifiée, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'effacement ou de limitation du traitement de vos données. Vous pouvez vous opposer au traitement des données vous concernant et disposez du droit de retirer votre consentement à tout moment en vous adressant à mail.actionnaire@airfranceklm.com.

[Se désabonner](#)