

2024  
ÉDITION

# GUIDE

DES ACTIONNAIRES

 **SAFRAN**

## SOMMAIRE

SAFRAN EN UN CLIN D'ŒIL	3
ÉDITORIAL	4
UNE OFFRE COMPLÈTE	5
UN GROUPE ENGAGÉ	6
INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE	8
10 BONNES RAISONS D'INVESTIR DANS SAFRAN	10
L'ACTION SAFRAN	11
<b>Fiches pratiques de l'actionnaire Safran</b>	12
<b>FICHE PRATIQUE 01</b> LES DIFFÉRENTS MODES DE DÉTENTION DES ACTIONS SAFRAN	13
<b>FICHE PRATIQUE 02</b> INSCRIPTION DES TITRES AU NOMINATIF, MODE D'EMPLOI	14
<b>FICHE PRATIQUE 03</b> ACHETER ET VENDRE DES ACTIONS SAFRAN	15
<b>FICHE PRATIQUE 04</b> LE DIVIDENDE CHEZ SAFRAN, TOUT COMPRENDRE	16
<b>FICHE PRATIQUE 05</b> FAIRE DON DE VOS ACTIONS	17
<b>FICHE PRATIQUE 06</b> LE CLUB ACTIONNAIRES	18
VOUS INFORMER	19

Visuel couverture: lamination dans le moule des fenêtres d'avion.



ACTEUR  
AÉRONAUTIQUE  
MONDIAL HORS  
AVIONNEURS

91 984

COLLABORATEURS  
(AU 31 DÉCEMBRE 2023)

23 199 M€

CHIFFRE D'AFFAIRES  
+ 21,9 % ET + 23,6 %  
EN ORGANIQUE  
PAR RAPPORT À 2022

3 166 M€

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT  
+ 31,5 % ET + 27,2 %  
EN ORGANIQUE  
PAR RAPPORT À 2022

## NOTRE RAISON D'ÊTRE

« Grâce à l'engagement de ses collaborateurs, grâce à l'innovation et à l'excellence opérationnelle, Safran invente, fabrique et soutient en service des solutions de haute technologie pour contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Safran engage aussi ses compétences au service d'enjeux stratégiques tels que la défense et l'accès à l'espace. »

2 945 M€

CASH-FLOW LIBRE + 10 %  
PAR RAPPORT À 2022

1 818 M€

DÉPENSES DE R&D (Y COMPRIS LA PART  
FINANCÉE PAR LES CLIENTS)

823 M€

INVESTISSEMENTS  
CORPORELS

Notation de crédit  
long terme :  
A- avec perspective  
stable (S&P)

Un Groupe  
entièrement  
désendetté

## NOS ACTIVITÉS

RÉPARTITION PAR  
ACTIVITÉ DU CHIFFRE  
D'AFFAIRES 2023



11,9 Mds€  
Chiffre d'affaires

2,4 Mds€  
Résultat opérationnel  
courant

20,1%  
Marge opérationnelle  
courante



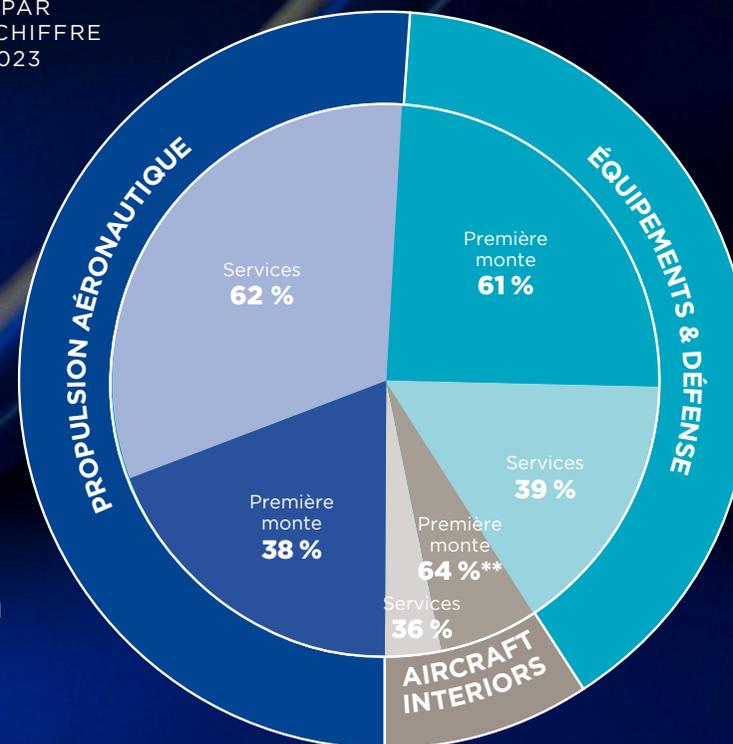
Aviation civile 78%



Aviation militaire 11%



Turbines d'hélicoptères  
civiles et militaires 11%



8,8 Mds€  
Chiffre d'affaires

1,0 Md€  
Résultat opérationnel  
courant

11,2%  
Marge opérationnelle  
courante



2,5 Mds€  
Chiffre d'affaires

-116 M€  
Résultat opérationnel  
courant

-4,7%  
Marge opérationnelle  
courante

\* Critère de classement : chiffre d'affaires - Source : Safran.  
\*\* Incluant les activités de réaménagement (retrofit).

**ROSS McINNES, PRÉSIDENT DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION & OLIVIER ANDRIÈS,  
DIRECTEUR GÉNÉRAL**

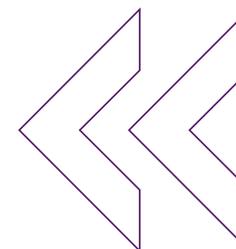
## Chers actionnaires,

**Safran a obtenu d'excellents résultats en 2023**, conformes ou supérieurs aux prévisions, avec un chiffre d'affaires en hausse de 22%, un résultat opérationnel courant en hausse de 31% et un cash-flow libre supérieur aux attentes. Cette remarquable performance a notamment été portée par la reprise continue des activités de services pour moteurs civils. Nos équipes ont fait preuve d'une agilité exceptionnelle, parvenant à augmenter significativement les livraisons et à atténuer les pressions inflationnistes, tout cela malgré un environnement contraint dans la chaîne d'approvisionnement. Pour accompagner notre croissance, nous avons intégré pas moins de 18 000 nouveaux collaborateurs.

**2023 aura été, une fois de plus, une année de succès pour Safran.** Parmi ces succès, citons les nombreux contrats que nous avons remportés : 2500 moteurs LEAP supplémentaires dans nos carnets de commandes, dont ceux de la commande record d'Air India, sans oublier le contrat majeur avec Emirates annoncé au salon de Dubaï – notamment pour des sièges. Cette excellente dynamique commerciale s'explique par la reprise du trafic aérien, qui a presque retrouvé ses niveaux d'avant Covid partout dans le monde. Du côté de nos activités de défense, nous avons aussi remporté de beaux succès commerciaux, avec la vente de 60 Rafale (42 pour la France et 18 pour l'Indonésie), programme pour lequel nous fournissons les moteurs M88 et de nombreux équipements, le contrat à l'export du drone Patroller ou encore la sélection du système optronique aéroporté Euroflir à bord de l'Eurodrone. Le salon du Bourget, événement incontournable pour toute l'industrie, a enfin rouvert ses portes après quatre ans d'interruption, et fut l'occasion de mettre en avant nos produits

de haute technologie. Les innovations exposées ont mis en lumière notre engagement en faveur de la décarbonation, notamment notre démonstrateur RISE et nos technologies électriques et hybrides. Nous avons poursuivi en 2023 nos efforts afin de réduire notre empreinte carbone. De plus en plus de sites s'approvisionnent aujourd'hui en énergies renouvelables, comme c'est le cas au Havre, où nous avons inauguré une centrale de panneaux photovoltaïques en fin d'année, ou encore au Mexique, où le Conseil d'administration a pu constater l'efficacité des contrats d'achat d'énergie solaire. La transformation digitale de notre Groupe s'est également poursuivie. Nous pouvons déjà mesurer les gains obtenus, en particulier grâce au traitement des données collectées et aux premiers pilotes dans le domaine de l'intelligence artificielle générative. En 2023, le Groupe a renforcé ses positions dans le domaine des systèmes et équipements aéronautiques critiques. Nous avons finalisé l'acquisition des activités de systèmes électriques aéronautiques de Thales. La société Orolia, leader mondial dans le développement de solutions résilientes de positionnement, de navigation et de temps (PNT), a été intégrée avec succès. Nous avons également annoncé les projets d'acquisition de l'activité d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace, ainsi que de l'activité systèmes d'oxygène aéronautiques d'Air Liquide.

**2024 sera encore une fois riche en défis à relever. Nous poursuivrons notre trajectoire de croissance du chiffre d'affaires et du résultat en 2024**, grâce à une nouvelle montée en cadence des livraisons et une hausse des activités de services, ceci malgré les difficultés persistantes dans la chaîne d'approvisionnement.

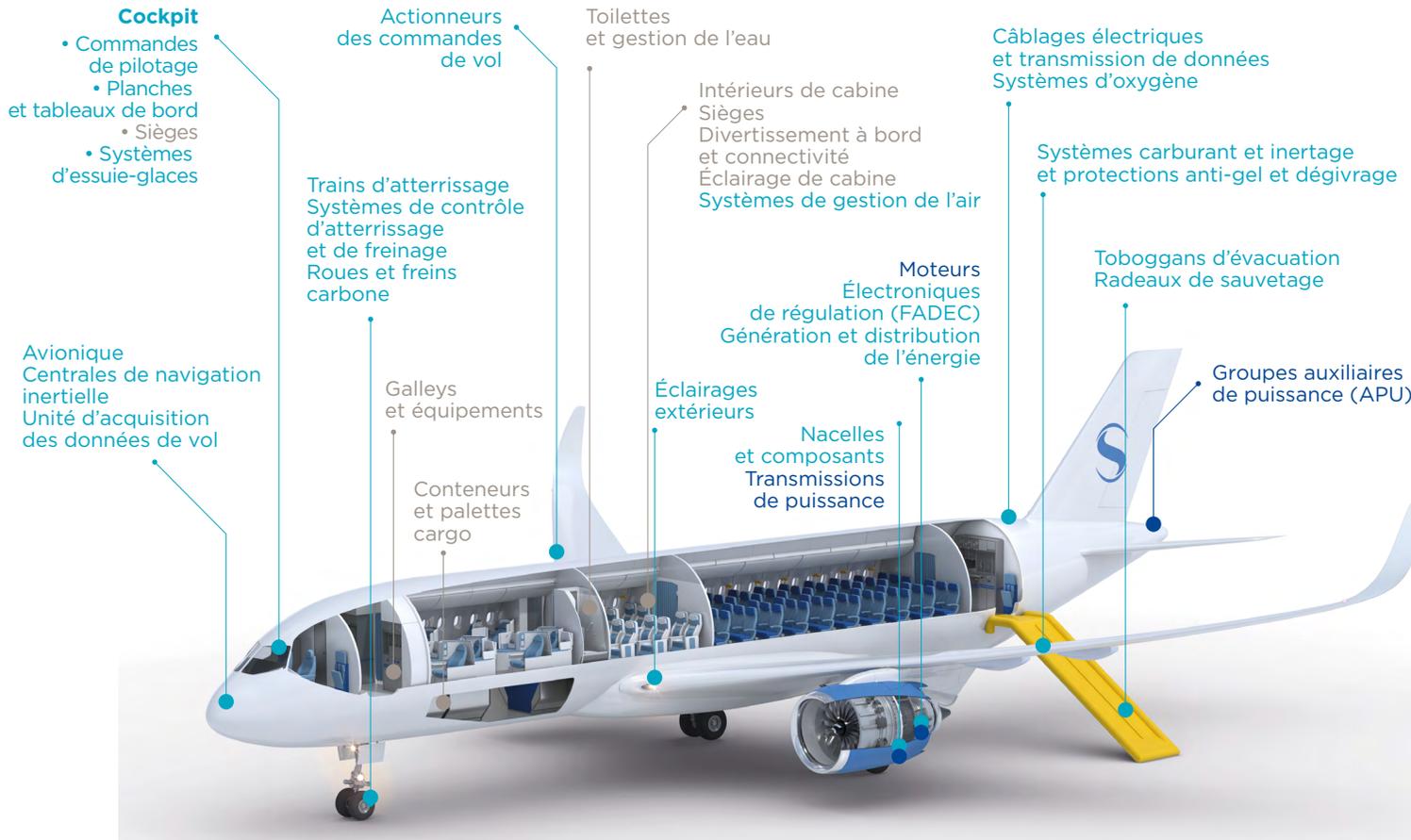


Sur le plan de nos activités de souveraineté, nous allons continuer à nous positionner comme un acteur clé du secteur, notamment à travers nos technologies liées à la défense et l'espace. L'un des principaux faits marquants de 2024 sera le premier lancement d'Ariane 6. Nous allons également intensifier nos efforts d'innovation pour la future génération d'avions ultra-sobres, avec des jalons importants, comme les essais en soufflerie des aubes de RISE ou encore la certification du moteur électrique ENGINEUS. Du point de vue de nos activités industrielles, la montée en cadence va se poursuivre et nous prévoyons de recruter encore des milliers de nouveaux talents pour accompagner cette croissance. L'année 2024 marquera également un événement majeur pour Safran, puisque nous fêterons les 50 ans de CFM, notre joint-venture avec GE : un demi-siècle de partenariat franco-américain unique... Et bien d'autres années à venir !

**Merci de votre fidélité  
et bonne lecture !  
Ross McInnes et Olivier Andriès**

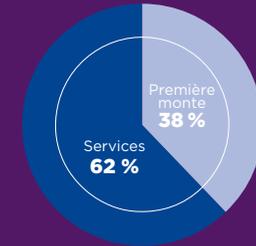
# Une offre complète

Présent sur l'ensemble des composants d'un aéronaf, Safran œuvre pour bâtir l'avenir de l'aéronautique mondiale et pour être le partenaire de choix des avionneurs, des compagnies aériennes et des loueurs. Les produits de Safran ont pour mission d'assurer la sécurité des vols.

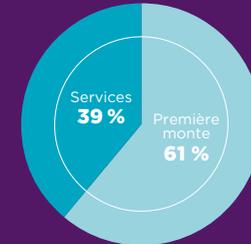


## RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2023 PREMIÈRE MONTE / SERVICES

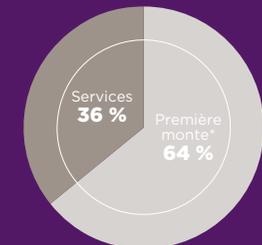
### PROPULSION AÉRONAUTIQUE



### ÉQUIPEMENTS & DÉFENSE



### AIRCRAFT INTERIORS



# Engage for the future, une démarche RSE <sup>(1)</sup> issue d'une ambition définie collectivement

Portée au plus haut niveau, *Engage for the future* fait partie intégrante de la stratégie du Groupe, avec pour objectif d'allier rentabilité et responsabilité. À travers son ambition, ses engagements et ses actions, Safran contribue à 13 des 17 Objectifs de développement durable (ODD) définis par l'ONU. Le Groupe suit l'avancement de sa feuille de route et de ses objectifs RSE, mis en œuvre par l'ensemble des sociétés et des directions qui composent Safran.



## Décarboner l'aéronautique

ÊTRE RECONNU COMME  
LEADER DE LA DÉCARBONATION  
DU SECTEUR AÉRIEN



01. Faire de l'avion neutre en carbone la priorité de la R&T
02. Réduire les émissions de CO<sub>2</sub> sur l'ensemble de la chaîne de valeur
03. Engager les salariés dans la réduction de leur empreinte carbone

### FAITS MARQUANTS 2023

- Réduction des émissions de CO<sub>2</sub> sur les scopes 1 et 2 de 34 % par rapport à 2018
- Poursuite du déploiement d'un système interne de management de l'énergie, reposant sur la norme ISO 50001
- Inauguration de plusieurs centrales photovoltaïques, assurant l'autoconsommation de certains sites en France, au Maroc, aux États-Unis et au Royaume-Uni
- Premier vol d'EcoPulse, démonstrateur d'avion à propulsion hybride-électrique
- Intégration dans la « Climate A-List » du CDP (anciennement « Carbon Disclosure Project »)

(1) Responsabilité sociétale d'entreprise.



## Être un employeur exemplaire

ÊTRE CONSIDÉRÉ COMME UN EMPLOYEUR  
DE CHOIX PAR NOS SALARIÉS ET  
LES TALENTS DU SECTEUR



04. Accélérer la formation aux compétences et aux métiers de demain
05. Garantir la santé et la sécurité des salariés, améliorer la qualité de vie au travail et maintenir un dialogue social vivant et efficace
06. Favoriser l'égalité des chances et promouvoir la diversité

### FAITS MARQUANTS 2023

- Plus de 18 000 embauches en CDI
- Signature d'un accord autour de la parentalité au travail (France)
- Réalisation d'une enquête de perception de la culture Santé et Sécurité auprès de huit sociétés
- Ouverture d'un campus Safran University à Casablanca (Maroc)
- Trois nouvelles entités obtiennent le label Gender Equality European & International Standard



## Incarner l'industrie Responsable

ÊTRE UNE RÉFÉRENCE DANS NOS MODES DE PRODUCTION ET SUR TOUTE NOTRE CHAÎNE DE VALEUR



- 07. Affirmer une éthique exemplaire
- 08. Renforcer les pratiques responsables de notre chaîne d'approvisionnement et soutenir nos fournisseurs
- 09. Respecter l'environnement et les ressources naturelles

### FAITS MARQUANTS 2023

- Certification ISO 37001 du programme anticorruption de six sociétés Safran <sup>(1)</sup>
- Organisation avec ses fournisseurs de la première édition d'un Challenge Décarbonation ainsi que d'un second Safran Supplier Day
- Renforcement de la démarche achats responsables (organisation, formation, hausse du taux d'engagement des fournisseurs sur la charte)
- Création au sein de la direction Groupe Développement durable d'une fonction dédiée au pilotage de la démarche d'économie circulaire



## Affirmer son engagement citoyen

ÊTRE UN ACTEUR AUPRÈS DES COMMUNAUTÉS ET CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES



- 10. Être à la pointe de l'innovation pour protéger les citoyens
- 11. Développer des partenariats pour la formation et la recherche
- 12. Agir pour les territoires et leurs communautés

### FAITS MARQUANTS 2023

- + de 600 actions citoyennes menées dans le monde, et notamment des actions de mécénat d'urgence financées suite au séisme au Maroc
- Safran premier employeur de doctorants en France pour la période 2018-2023, à travers le dispositif de conventions industrielles de formation par la recherche (CIFRE)
- Safran à la 1<sup>re</sup> place des déposants de demandes de brevets en France selon l'INPI
- Signature avec l'État marocain d'un accord-cadre pour le soutien et le développement de l'écosystème industriel aéronautique au Maroc

(1) Safran SA, Safran Aerosystems, Safran Electrical & Power, Safran Landing Systems, Safran Seats et Safran Transmission Systems.

# Indicateurs clés de performance



INDICATEURS CLÉS  
DE PERFORMANCE  
EXTRA-FINANCIÈRE

Décarboner l'aéronautique	2022	2023	OBJECTIF 2025
Scope 3 (usage des produits) : effort R&T autofinancée consacré à l'efficacité environnementale. Choisir les technologies (moteurs et équipements) contribuant à un avion ultra-efficace à l'horizon 2035 pour atteindre la neutralité carbone à horizon 2050, capable de 100% de carburants durables	81%	88%	75% en 2025
Émissions scope 3-usage des produits (en gCO <sub>2</sub> /siège-kilomètre) <i>Variation des émissions scope 3-usage des produits (par rapport à 2018)</i>	4,5 - 24%	4,3 - 27%	- 42,5% d'ici 2035 (vs. 2018*) soit 2,5% par an en moyenne
Émissions scopes 1 et 2, méthode <i>market-based</i> (Teq. CO <sub>2</sub> ) <i>Variation des émissions scopes 1 et 2 (par rapport à 2018)</i>	405 664** - 30%	380 973 - 34%	-30% d'ici 2025 (vs. 2018) -50% d'ici 2030 (vs. 2018)

\* Émissions scope 3 (usage des produits) : 5,9 gCO<sub>2</sub>/siège-kilomètre en 2018.

\*\* Les valeurs 2022, qui prenaient en compte certaines données estimées pour le quatrième trimestre 2022, ont été revues en 2023 pour refléter les données définitives.

Être un employeur exemplaire	2022	2023	OBJECTIF 2025
Nombre d'heures de formation par employé par an (hors employés en absence de longue durée)	25	31	26
Taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail (TFAA, en nombre d'accidents par millions d'heures travaillées)	2,1	2,1	2
Salariés dans le monde pouvant bénéficier d'un socle minimum de protection santé (médical, optique et dentaire)	77%	77%	100%
Part des femmes parmi les cadres dirigeants*	17%	19,5%	22%

\* Les membres du comité exécutif et les salariés sont classés dans quatre catégories («bandes») selon leurs niveaux de responsabilité. Les responsabilités sont croissantes de la catégorie 4 à la catégorie 1. Cette classification est liée à la méthode *Global Grading Systems* (GGs) de Willis Towers Watson.

Incarner l'industrie responsable	2022	2023	OBJECTIF 2025
Taux de cadres dirigeants et personnes exposées ou concernées formés à l'anticorruption*	77%**	85%	100%
Taux des achats réalisés par des fournisseurs ayant signé la charte d'achats responsables de Safran ou disposant d'une charte d'achats responsables équivalente	59,3%	72%	80%
Taux des établissements classés au niveau de maturité Or selon les standards SSE Safran	41%	47%	100%
Ratio des déchets valorisés	69,2%	71%	> ratio 2019 (68,3%)

\* Des directions Achats, RH, Commerce, Juridique, Finance, Audit et Contrôle interne, Conformité et éthique des affaires, Risques et Communication.

\*\* La politique de formation à la conformité a été revue en 2022 avec une nouvelle organisation et un périmètre de personnes à former élargi de plus de 35% (de plus de 4 000 à plus de 6 500 personnes).

Affirmer son engagement citoyen	2022	2023	OBJECTIF 2025
Nombre de nouveaux doctorants en entreprise	80	73	> 63
Pourcentage des établissements à partir de 50 salariés menant au moins une action citoyenne	76%	76%	100%



	2022	2023	OBJECTIF 2024
Croissance organique du chiffre d'affaires	+ 15,8%	+ 23,6%	Chiffre d'affaires : environ 27,4 Mds €
Marge opérationnelle courante	12,6%	13,6%	Résultat opérationnel courant : proche de 4,0 Mds €
Taux de conversion du ROC en FCF	111%	93%	Cash-flow libre : environ 3,0 Mds €
Dividendes <i>Taux de distribution</i>	1,35 € / action 40%*	2,20 € / action 40%**	

\* Du résultat net ajusté hors contribution du gouvernement français sous forme de chômage partiel, contribution des salariés en 2022 (abondement) et dépréciation du goodwill d'Aircraft Interiors.

\*\* Du résultat net ajusté excluant les dépréciations des écarts d'acquisitions pour Cabin et Seats.



	2022	2023
Taux de participation moyen aux réunions du Conseil	94%	98%
Part de la rémunération du Directeur Général avec conditions de performance	- 70%	- 70%
Part d'administrateurs indépendants au sein du Conseil d'administration à l'issue de l'AG N + 1	66,7%	66,7%*
Taux de féminisation du Conseil à l'issue de l'AG N + 1	41,7%	41,7% *

\* Sous réserve de l'approbation des résolutions lors de l'assemblée générale du 23 mai 2024.

Notation de crédit long terme : un bilan solide A- avec perspective stable (S&P)

### Notations extra-financières : une performance RSE reconnue

	Safran	Comparaison avec les pairs
 Compréhension des enjeux liés au changement climatique pour l'entreprise. Notation de « D » à « A », « A » étant la note maximale.	<b>A</b> Niveau leadership	<b>Dans le top 2%</b> parmi plus de 23 000 déclarants Février 2024
 Notation de « CCC » à « AAA », « AAA » étant la note maximale.	<b>A</b>	<b>Dans le top 60%</b> des 37 entreprises du secteur Aerospace & Defense Octobre 2024
 La note correspond à l'évaluation d'un risque ESG, ainsi la note la plus faible correspond à la meilleure performance extra-financière.	<b>23,9</b> Risque moyen	<b>3<sup>e</sup></b> sur 99 entreprises du secteur Aerospace & Defense Février 2024
 Notation de 0 à 100, 100 étant la note maximale.	<b>66/100</b> Niveau avancé	<b>Au-dessus de la moyenne</b> du secteur Aerospace & Defense Juin 2024

# 10 bonnes raisons d'investir dans Safran



« EN 2024, NOUS PRÉVOYONS UN CHIFFRE D'AFFAIRES D'ENVIRON 27,4 MDS€, UN RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT PROCHE DE 4 MDS€ ET UN CASH-FLOW LIBRE D'ENVIRON 3 MDS€. <sup>(1)</sup> »

PASCAL BANTEGNIE,  
DIRECTEUR FINANCIER DE SAFRAN

## 01 — UNE CROISSANCE RÉGULIÈRE

23,2 Mds€

de chiffre d'affaires ajusté :  
+ 22% par rapport à 2022

3,2 Mds€

de résultat opérationnel courant :  
+ 31% par rapport à 2022

## 02 — DES PERSPECTIVES 2024 SOLIDES <sup>(1)</sup>

27,4 Mds €

de chiffre d'affaires

Un résultat opérationnel proche de

4 Mds €

Environ 3 Mds €

de cash-flow libre

## 03 — UN GROUPE DÉSENDETTÉ

Près de  
6,7 Mds €

de liquidités

Une note de crédit A- avec perspectives  
stables depuis fin 2022 (Standard & Poors)

## 04 — UN MARCHÉ EN CROISSANCE

30 000

livraisons d'avions attendues  
entre 2024 et 2043 <sup>(2)</sup>

## 05 — REDISTRIBUTION DE LA VALEUR

40 %

du résultat net ajusté excluant  
d'éventuels éléments exceptionnels

06 — Un dividende  
en augmentation

07 — Une action  
performante

09 — Une marque  
employeur reconnue

10 — Un acteur engagé  
pour la décarbonation  
de l'aviation

## 08 — UNE SOCIÉTÉ INNOVANTE

1<sup>er</sup>

déposant de  
brevets en France

5 %

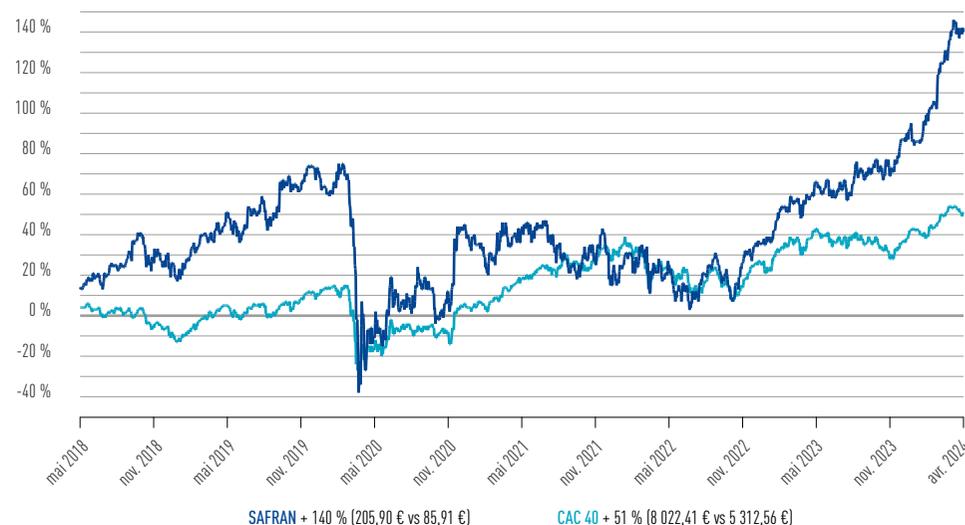
du chiffre d'affaires  
consacré à la R&D  
autofinancée

(1) À périmètre constant et en données ajustées.  
(2) Source Safran.

# L'action Safran

COURS DE L'ACTION SAFRAN

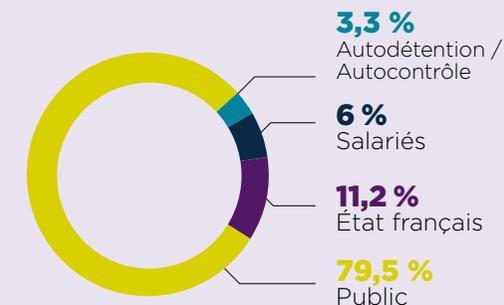
**PERFORMANCE DU COURS SAFRAN ET DU CAC 40  
DU 11 MAI 2018 AU 19 AVRIL 2024**



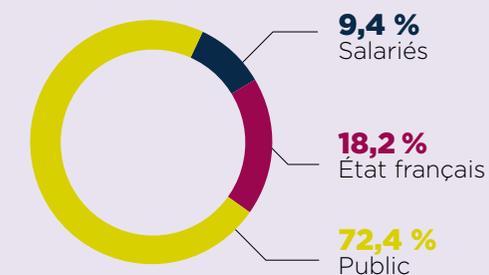
**Principales données boursières sur trois ans**

	2021	2022	2023
<b>Nombre d'actions au 31 décembre</b>	<b>427 242 440</b>	<b>427 245 970</b>	<b>427 260 541</b>
<b>Cours de l'action (en euros)</b>			
Cours le plus haut	127,70	120,10	168,80
Cours le plus bas	96,20	87,90	116,60
Dernier cours de l'exercice	107,66	116,92	159,46
<b>Capitalisation boursière au 31 décembre (en millions d'euros)</b>	<b>45 997</b>	<b>49 954</b>	<b>68 131</b>

**RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT  
AU 31 MARS 2024**



**RÉPARTITION DES DROITS  
DE VOTE RÉELS AU 31 MARS 2024**



**Capital social**  
85 452 108,2 €  
**Code ISIN**  
FR0000073272  
**Lieu de cotation**  
EURONEXT PARIS  
**Indices**  
CAC 40 ET  
EURO STOXX 50



# Fiches pratiques de l'actionnaire Safran

<b>FICHES PRATIQUE 01</b> LES DIFFÉRENTS MODES DE DÉTENTION DES ACTIONS SAFRAN	13
<b>FICHES PRATIQUE 02</b> INSCRIPTION DES TITRES AU NOMINATIF, MODE D'EMPLOI	14
<b>FICHES PRATIQUE 03</b> ACHERER ET VENDRE DES ACTIONS SAFRAN	15
<b>FICHES PRATIQUE 04</b> LE DIVIDENDE CHEZ SAFRAN, TOUT COMPRENDRE	16
<b>FICHES PRATIQUE 05</b> FAIRE DON DE VOS ACTIONS	17
<b>FICHES PRATIQUE 06</b> LE CLUB ACTIONNAIRES	18

# LES DIFFÉRENTS MODES DE DÉTENTION DES ACTIONS SAFRAN

FICHE PRATIQUE

01

1.

## AU PORTEUR

Vos actions sont conservées sur un compte-titres ou un Plan d'Épargne en Actions (PEA) auprès de l'intermédiaire financier de votre choix (banque, courtier en ligne...). Vos actions ne sont pas inscrites nominativement chez Safran, qui n'a donc pas connaissance de votre qualité d'actionnaire.

**Votre interlocuteur principal est votre établissement financier.**

2.

## AU NOMINATIF ADMINISTRÉ

Vous avez ouvert un compte-titres ou un PEA auprès de votre intermédiaire financier à qui vous avez demandé de convertir vos titres de leur mode de détention « au porteur » vers le « nominatif administré » (voir fiche n°2). Vos actions sont inscrites dans les registres de Safran mais votre compte-titres est conservé par votre établissement financier, qui reste votre interlocuteur pour toutes les opérations courantes de votre portefeuille. Vous disposez d'un compte-titres unique pour l'ensemble de votre portefeuille d'actions.

3.

## AU NOMINATIF PUR

Si vos titres sont au nominatif pur, les actions sont inscrites dans les registres de Safran. Elles sont déposées et gérées sur un compte-titres de Uptevia, société mandatée par Safran pour la gestion de ses actionnaires au nominatif pur.

### Quels sont les avantages du nominatif pur ?

- la **gratuité** des droits de garde
- des frais de courtage **avantageux**
- un droit de vote double\*
- un **numéro dédié** avec Uptevia : 0 826 100 374

### LES MODES DE DÉTENTION / TABLEAU DE SYNTHÈSE

ACTION	PORTEUR	NOMINATIF ADMINISTRÉ	NOMINATIF PUR
<b>Lieu de conservation de vos actions</b>	Votre intermédiaire financier <b>Vous n'êtes pas connu de Safran</b>	Votre intermédiaire financier <b>Vous êtes connu de Safran</b>	Uptevia <b>Vous êtes connu de Safran</b>
<b>Frais de gestion et de garde</b>	À votre charge selon les tarifs de votre intermédiaire financier		Gratuité des frais de garde et de gestion courante (pris en charge par Safran)
<b>Ordre de Bourse</b>	Adressé à votre intermédiaire financier		Adressé à Uptevia
<b>Déclaration fiscale</b>	Votre intermédiaire financier vous adresse un seul Imprimé Fiscal Unique (IFU) regroupant toutes les opérations de votre compte-titres		Uptevia vous adresse un IFU regroupant les opérations concernant le seul titre Safran
<b>Convocation à l'assemblée générale</b>	Envoyée par votre intermédiaire financier sur demande	Directement envoyée à votre domicile Par internet, en cas de souscription à la e-convocation, ou directement envoyée à votre domicile	
<b>Participation à l'assemblée générale</b>	Sur présentation de la carte d'admission ou de l'attestation de participation et d'une pièce d'identité	Sur simple présentation de la carte d'admission ou d'une pièce d'identité	
<b>Vote à l'assemblée générale</b>	Une voix par action	Attribution d'un droit de vote double à toute action détenue depuis deux ans au moins sous cette forme	

\* Pour toute action détenue depuis deux ans au moins au nominatif.

La détention de titres Safran dans chacun de ces modes, de manière simultanée est parfaitement possible.

# INSCRIPTION DES TITRES AU NOMINATIF, MODE D'EMPLOI

FICHE PRATIQUE

02

1.

## INSCRIRE VOS ACTIONS SAFRAN AU NOMINATIF ADMINISTRÉ

Vous détenez des titres Safran « au porteur » et souhaitez les faire inscrire au « nominatif administré ».

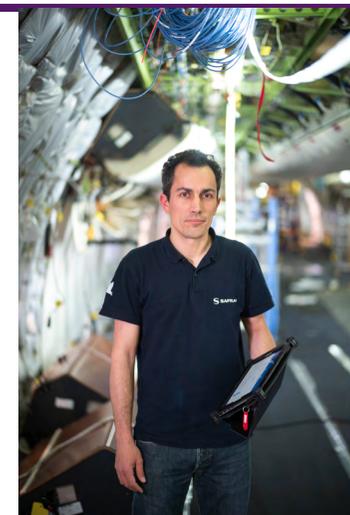
Il vous revient de demander à votre établissement financier la conversion de vos actions Safran détenues « au porteur » vers le mode de détention « nominatif administré ».

- Adressez-vous directement à votre établissement qui peut proposer la prestation sur son espace en ligne.

- Téléchargez le [formulaire de conversion de vos titres](#), dûment rempli par vos soins. Adressez-le ensuite à votre établissement financier.

**Vous pouvez le retrouver sur [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com) > rubrique Finance > Actionnaires Individuels.**

Ces actions restent conservées sur le compte-titre ou sur le PEA ouvert auprès de votre intermédiaire financier, et sont inscrites dans les registres de Safran, qui prend connaissance de votre qualité d'actionnaire.



2.

## INSCRIRE VOS ACTIONS SAFRAN AU NOMINATIF PUR\*

Vous détenez des titres Safran « au porteur » ou au « nominatif administré » et souhaitez les faire inscrire au « nominatif pur ».

Il vous revient de demander à votre établissement financier la conversion de vos actions Safran détenues « au porteur » vers le mode de détention « nominatif administré ».

- téléchargez le [formulaire de conversion de vos titres](#), dûment rempli par vos soins. Adressez-le ensuite à votre établissement financier.

**Vous pouvez le retrouver sur [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com) > rubrique Finance > Actionnaires Individuels.**

La conversion sera réalisée par votre intermédiaire financier, qui en informera Uptevia, le gestionnaire de titres mandaté par Safran. Vos actions seront déposées et gérées sur un compte-titre par Uptevia. Vous bénéficiez de la gratuité des droits de garde.

Des frais de conversion peuvent s'appliquer :  
**renseignez-vous auprès de votre intermédiaire financier**

\*Hors Plan d'Épargne en Actions (PEA).

# ACHETER ET VENDRE DES ACTIONS SAFRAN

Les ordres de Bourse

FICHE PRATIQUE

# 03

En tant que particulier, vous ne pouvez pas intervenir directement sur le marché. Si vous détenez un compte-titres ou un PEA dans un établissement financier vous devez passer un ordre d'achat ou de vente à ce dernier.

**PLUSIEURS  
SOLUTIONS  
S'OFFRENT À VOUS  
POUR ACHETER  
OU VENDRE DES  
ACTIONS.**

**SAFRAN AYANT MANDATÉ  
L'INTERMÉDIAIRE FINANCIER  
UPTEVIA pour assurer  
la gestion de ses titres,  
il n'est pas possible  
d'acheter ou de vendre  
des actions directement  
auprès de Safran.**

## L'ORDRE À COURS LIMITÉ

- Ne sera exécuté que lorsque le cours de l'action aura atteint la limite de prix que vous avez fixée
- L'ordre peut ne jamais être exécuté si le cours de l'action reste supérieur à la limite que vous avez fixée

## L'ORDRE À LA MEILLEURE LIMITE

- Exécuté à la meilleure offre (achat) ou à la meilleure demande (vente)
- Opération rapide
- N'offre pas de garantie sur le prix
- Peut être exécuté partiellement

## L'ORDRE AU MARCHÉ (également appelé « au meilleur prix disponible »)

- Est prioritaire sur les autres types d'ordres
- Sera exécuté immédiatement
- Est exécuté au cours d'ouverture s'il est communiqué la veille

## L'ORDRE À SEUIL DE DÉCLENCHEMENT (parfois appelé stop-loss\*)

- Ne se déclenche que si :
  - Achat : le cours de l'action passe au-dessus du seuil que vous avez fixé
  - Vente : le cours de l'action passe sous le seuil que vous avez fixé

L'ordre ne pourra être exécuté que pendant les horaires d'ouverture de la Bourse :

Du lundi au vendredi, de 9h à 17h30.

Il est cependant possible d'enregistrer un ordre après la fermeture de la Bourse afin qu'il soit exécuté le lendemain.

## L'ORDRE À PLAGE DE DÉCLENCHEMENT

- En plus d'intégrer un seuil, cet ordre intègre une limite de prix. En somme vous fixez une fourchette de prix.
- Dans le cas d'un achat, l'ordre à plage de déclenchement est exécuté dès que le prix passe au-dessus du seuil, à condition qu'il soit inférieur à la limite que vous avez fixée.

## L'ORDRE SUIVEUR

- Principalement utilisé à la vente
- Permet de sécuriser des plus-values
- Nécessite d'indiquer une distance de seuil (en % ou en euros)
- Les seuils sont ajustés chaque jour à la hausse puis un ordre de vente est envoyé si le cours passe en dessous du seuil le plus haut

## L'ORDRE AU SRD (Service de règlement différé)

- ⚠ Niveau de risque élevé
- Possible uniquement avec un compte-titres
- Permet d'investir avec un effet de levier
- Permet de réaliser une vente à découvert

\*Stopper les pertes

# LE DIVIDENDE CHEZ SAFRAN, TOUT COMPRENDRE

FICHE PRATIQUE

# 04

## Qu'est-ce que le dividende et comment est-il calculé ?

Le dividende représente **une part du résultat net** de Safran, reversée à ses actionnaires. Le taux de distribution du dividende est calculé **sur la base du résultat net ajusté**, excluant d'éventuels éléments exceptionnels, tels que les dépréciations d'écarts d'acquisition. La pratique historique de Safran est **un taux de distribution d'environ 40 %** du résultat net ajusté, associant **ainsi les actionnaires à la croissance du Groupe**.

Pour 2023, le taux de distribution du dividende est calculé sur la base du résultat net ajusté excluant 327 M€ de dépréciation des écarts d'acquisitions pour Safran Cabin et Safran Seats.

### CALENDRIER

Détachement du dividende  
28 mai 2024

Date d'arrêté des positions  
29 mai 2024

Mise en paiement du dividende  
30 mai 2024



### MONTANT DU DIVIDENDE 2024

Pour l'année 2024, au titre de l'exercice 2023, Safran propose au vote lors de son assemblée générale<sup>(1)</sup> **un dividende de 2,20 euros par action**.

### PAIEMENT DU DIVIDENDE

Le dividende est mis en paiement **le 30 mai 2024**. **Vous n'avez aucune démarche à effectuer**. Quel que soit votre mode de détention des actions Safran, le Groupe verse le dividende brut à votre intermédiaire financier, qui créditera le dividende net sur votre compte bancaire, dans les jours suivant la mise en paiement. Les délais peuvent varier selon les établissements bancaires.

### HISTORIQUE DU DIVIDENDE



(1) Assemblée générale du 23 mai 2024, troisième résolution, plus d'informations [ici](#)

# FAIRE DON DE VOS ACTIONS

Dans le cadre d'une donation ou d'une succession, quelle est la procédure à suivre pour vos actions Safran au nominatif pur ?

FICHE PRATIQUE

05

## Mode d'emploi



### DANS LE CADRE D'UNE DONATION (DON MANUEL)

- Si vos actions sont détenues au nominatif pur, vous pouvez par simple courrier adressé à Uptevia demander le transfert de vos actions sur un compte-titres du donataire (bénéficiaire du don). Ce compte peut être un compte nominatif pur que Uptevia ouvrira au nom du bénéficiaire qui aura accepté ce don par écrit. Le don manuel doit faire l'objet d'une déclaration aux services des impôts dans le mois qui suit la donation (imprimé fiscal 2735, imprimé fiscal 2734 au-delà de 15 000 €).
- Si vos actions sont détenues au nominatif administré ou au porteur, la même démarche devra être entreprise auprès de l'intermédiaire financier.

### DANS LE CADRE D'UNE SUCCESSION

À l'issue du règlement de la succession, les actions détenues au nominatif pur peuvent être transférées à un ou plusieurs héritiers sur simple envoi à Uptevia d'un courrier établi par le notaire en charge de la succession. Il devra comporter les noms des héritiers et le nombre d'actions revenant à chacun. Si vos actions sont détenues au nominatif administré ou au porteur, la même démarche devra être entreprise auprès de l'intermédiaire financier.

### CONTACTS

#### Plateforme de gestion des titres au nominatif

Uptevia  
CTS émetteurs -  
Actionariat Safran  
Grands Moulins de Pantin  
9, rue du Débarcadère  
93761 Pantin Cedex

**0 826 100 374** Service & appel gratuits

de 8h45 à 18h,  
du lundi au vendredi

#### Relations actionnaires individuels

Safran relations actionnaires  
2, bd du Général Martial-Valin  
75724 Paris Cedex 15

**0 800 17 17 17** Service & appel gratuits

de 9h à 17h,  
du lundi au vendredi  
actionnaire.individuel@safrangroup.com  
www.safran-group.com/fr

# LE CLUB ACTIONNAIRES

Pour Safran, développer et renforcer les relations avec ses actionnaires est fondamental. En rejoignant le Club actionnaires, vous bénéficierez d'avantages uniques. Vous pourrez également découvrir nos activités « de l'intérieur », en plongeant dans le quotidien de nos équipes.

FICHE PRATIQUE

06

L'adhésion est entièrement **gratuite**. Il suffit de détenir **au moins une action Safran** (Le Club n'est pas ouvert aux salariés actionnaires du Groupe et ne concerne que les personnes physiques), de remplir **le formulaire d'inscription** et de nous le retourner :

- Par email : [actionnaire.individuel@safrangroup.com](mailto:actionnaire.individuel@safrangroup.com)

- Pour courrier :

*Direction de la Communication Financière - Safran*

*2 Boulevard du Général Martial Valin*

*75015 Paris*

L'inscription 100 % en ligne sera possible à compter de la fin du mois de mai 2024.

## EN TANT QUE MEMBRE DU CLUB ACTIONNAIRES,

vous recevez directement à votre domicile des communications qui vous sont dédiées :

- deux **Lettres d'information par an**,
- le **programme du Club**.

Vous pouvez d'ores et déjà retrouver les éditions 2024 déjà parues ici :



### LA LETTRE AUX ACTIONNAIRES

↓ Téléchargement  
(PDF, 1,75 MO)



### LE PROGRAMME DU CLUB ACTIONNAIRES

↓ Téléchargement  
(PDF, 1,21 MO)

## EN REJOIGNANT LE CLUB ACTIONNAIRES

### Partez à la découverte de nos métiers

Pour favoriser l'information et le dialogue, développer et renforcer les relations avec ses actionnaires, Safran vous offre la possibilité de mieux connaître ses activités en visitant six de ses sites industriels chaque année. Une occasion unique de découvrir les produits et les moyens de production de la Société.

### Nous venons à votre rencontre

La Direction de la Communication Financière vous présente chaque année Safran, ses perspectives stratégiques et financières et de répond à vos questions lors d'une réunion d'actionnaires en région\*. Le 26 novembre 2024, Safran sera présent au salon Investir Day à Paris et sera tiendra à votre disposition pour échanger sur le Groupe.

\* La réunion d'actionnaires prévue le 6 juin 2024 à Rouen est annulée pour des raisons indépendantes de notre volonté.

# Vous informer

Dans le but d'apporter à tous ses actionnaires une **information régulière et transparente**, Safran vous propose des **moyens d'information et des supports de communication** qui vont bien au-delà des obligations légales :

## PUBLICATIONS DU GROUPE



### LE DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL

intégrant le rapport financier annuel et le rapport intégré, il décrit l'essentiel de l'organisation, l'activité et les comptes de Safran ainsi que ses facteurs de risques, sa politique RSE et sa gouvernance. Il est disponible sur simple demande et au nouveau format ESEF et PDF sur le site Internet de Safran.



### LE RAPPORT INTÉGRÉ

présentant une vision synthétique du Groupe, de sa stratégie, de sa gouvernance, de sa performance et de sa création de valeur, expose également la contribution de Safran à la décarbonation du secteur aérien. Il est disponible sur simple demande et en version PDF sur le site Internet du Groupe.



### LA LETTRE AUX ACTIONNAIRES

est éditée deux fois par an ; elle a pour vocation d'informer les actionnaires de la vie du Groupe.



### LE GUIDE DES ACTIONNAIRES

s'adresse aux actionnaires individuels de Safran ; il est mis en ligne sur le site Internet du Groupe à l'occasion de l'assemblée générale. Il présente le Groupe, ses activités et l'action Safran.



### LE PROGRAMME DU CLUB ACTIONNAIRES

est envoyé, en début d'année, aux seuls membres du Club des actionnaires. Il présente les visites de sites et les réunions actionnaires programmées dans l'année.



### LES ACTUALITÉS FINANCIÈRES

Pour suivre facilement les actualités financières du Groupe, abonnez-vous aux alertes e-mails sur le site Internet.

## SITE INTERNET

Les communiqués financiers et les présentations faites aux analystes et investisseurs institutionnels sont accessibles depuis le site Internet, dans la **rubrique Finance**.

- La **rubrique Finance** du site Internet [www.safran-group.com/fr](http://www.safran-group.com/fr) réunit l'ensemble des informations et publications dès leur parution. C'est le moyen idéal pour compléter votre connaissance de Safran. Vous y trouverez, notamment, des informations générales sur le cours de l'action, les chiffres clés, la structure du capital, l'agenda financier mais également des informations plus spécifiques (présentations financières, informations réglementées...).
- Enfin, la **rubrique Actionnaires** individuels vous donne accès à des informations pratiques et utiles : comment devenir actionnaire, comment s'inscrire au Club actionnaires...

## NUMÉRO VERT

**0 800 17 17 17** Service & appel gratuits

Le service Relations actionnaires de Safran met à disposition un serveur vocal qui vous permet de prendre connaissance, 24h/24 et 7j/7, de plusieurs informations pratiques :

- Cours de Bourse de l'action Safran et du CAC 40 (touche 1)
- Actualité et agenda financier (touche 2)
- Prochaines visites du Club actionnaires (touche 3)
- Mise en relation avec le service de gestion des titres au nominatif (touche 4) du lundi au vendredi de 8h45 à 18h
- Mise en relation avec le service Relations actionnaires Safran (touche 5) du lundi au vendredi de 9h à 17h

*Les informations contenues dans ce document sont antérieures à la date de parution.  
Elles peuvent faire l'objet de changements ultérieurs.*

Conception et réalisation :  **pwc**

Contact : [fr\\_content\\_and\\_design@pwc.com](mailto:fr_content_and_design@pwc.com)

Direction de la Communication Financière de Safran.

Crédits photos :  
CAPA Pictures/Safran, Cyril Abad, Adrien Daste, Aurélie Lamachère,  
Alex Marc, Raphael Olivier, Christel Sasso.

---

# POWERED BY TRUST

---

**SAFRAN**

2, boulevard du Général-Martial-Valin

75 724 Paris Cedex 15

Tél. : 01 40 60 80 80

[safran-group.com/fr](http://safran-group.com/fr)

---

